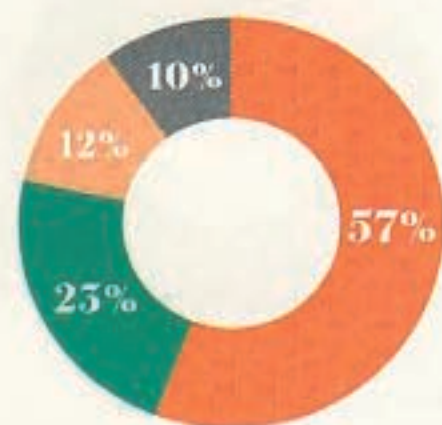
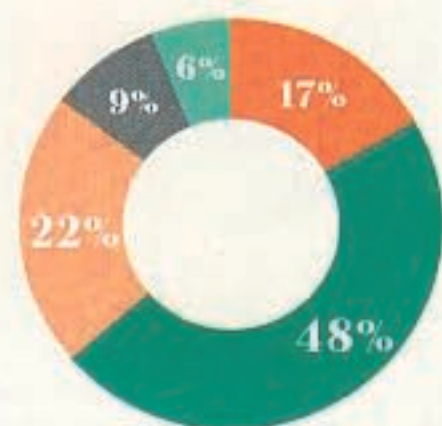


ДИАГРАММА 7. Давали ли специалисты интегратора рекомендации по улучшению работы ИТ-системы или выполняли все строго по техзаданию, невзирая на возможности улучшения (%)



- Да, и мы воспользовались рекомендациями
- Да, но рекомендации были несущественными
- Да, рекомендации были, но мы не стали их придерживаться, доработки не стоили этих денег
- Нет, консультанты строго следовали техзаданию и рекомендаций не давали

ДИАГРАММА 8. Порекомендуете ли вы внедренную в компании ИТ-систему коллегам (%)



- Однозначно да
- Скорее да
- Возможно
- Скорее нет
- Однозначно нет

ности с разработкой и настройкой нового функционала; снижение скорости работы. Причем у 7 процентов опрошенных проблемы со снижением работоспособности настолько существенны, что в ближайшие год-два они планируют внедрить более мощное решение (см. диаграмму 6 на стр. 61).

Консультанты

Успех проекта во многом зависит от профессионализма интегратора. И большинство финансовых директоров готовы прислушиваться к мнению ИТ-консультантов. Молчаливый интегратор – редкость, лишь каждое десятое из анализируемых внедрений шло по принципу: «дайте нам техзадание, и мы будем ему строго следовать, не докучая советами». Скорее всего, речь идет о привлечении к проекту программистов, а не ИТ-консультантов. Другое дело, что зачастую замечания интеграторов заказчик воспринимает как незначительные либо не стоящие дополнительных затрат (см. диаграмму 7). Примечательно, что подавляющее большинство финансистов выбрали такую систему, которую способны дорабатывать штатные программисты. С высокой зависимостью от внешних специалистов готовы мириться менее 20 процентов респондентов. Не слишком популярен и аутсорсинг техподдержки – его используют около 25 процентов участников исследования.

Итог

Дать итоговую оценку используемого решения мы предложили, ответив на вопрос: «Порекомендуете ли вы внедренную в компании ИТ-систему коллегам?». Если перевести ответы от «однозначно нет» до «однозначно да», то средний балл будет близок к «четверке» (см. диаграмму 8). При этом не видно какой-либо четкой взаимосвязи между выбором платформы и оценками, разве что в числе наиболее удовлетворенных собственными ИТ-системами реже встречаются поклонники Excel и Access.

Как успешно автоматизировать финансы и избежать провалов

«Не навреди» – принцип Гиппократа актуален и для финансового директора, который часто является инициатором проекта автоматизации финансовых функций.



Михаил Любимов,
генеральный директор
Группы компаний
ОМЕГА-ПЛЮС

Проект успешен, если автоматизация проходит без ломки существующих связей, а проблемы, которые могут привести к его провалу, выявляются и устраняются заранее. Для этого мы применяем специальную технологию автоматизации финансовых функций. Суть технологии – в соблюдении баланса между организационно-методической составляющей и возможностями выбранного ПО. Например, при автоматизации бюджетирования мы:

- с одной стороны, опираемся на ключевые понятия и этапы постановки бюджетирования: проектирование финансовой структуры компании, разработку структуры генерального бюджета, утверждение бюджетной политики, разработку регламента бюджетирования на подготовительном этапе;
- с другой стороны, подкрепляем все эти мероприятия готовыми программно-методологическими инструментами по привязке регламентов к участникам процесса и участникам процесса – к регламенту бюджетирования.

Это позволяет уже в начале проекта выявить неполную или не должным образом структурированную классификацию затрат, степень интегрированности финансовой модели, ее стыковку с методикой планирования и учета бюджетирования, роль и место каждого участника процесса. Технология отработана в течение 20 лет и эффективна при автоматизации любых финансовых функций.

Целевая аудитория

Компании в стадии быстрого роста. Холдинги – для постановки и согласования целей между всеми подразделениями, постановки систем бюджетирования. Производственные компании – для управления дебиторской задолженностью, планирования финансовых потоков, налаживания бюджетного процесса.

Решаемые задачи

С применением данной технологии ОМЕГА-ПЛЮС успешно внедряет решения, позволяющие:

- оперативно и точно планировать график поступлений и выплат денежных средств, предупреждать кассовые разрывы;
- учитывать, контролировать и анализировать движение денежных средств;
- организовать централизованное управление финансами в холдинге;
- проводить оценку финансов компании в любом аналитическом разрезе;
- обеспечивать порядок и финансовую дисциплину.

Результат

Снижается риск провала проекта. Обеспечивается полное взаимопонимание между финансовым директором и командой внедрения. Повышается степень доверия руководства к финансовой информации. Вдвое сокращаются трудозатраты финансового директора.